

ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO E COORDENAÇÃO

Ofício nº 053/2019/ASPLAN/MPCE

Fortaleza, 03 de maio de 2019.

Exmo.Sr.,
Aureliano Rebouças Júnior
Presidente da Associação Cearense do Ministério Público
Rua Dr. Gilberto Studart, n.º 1700, Bairro Cocó
Fortaleza - CE

Assunto: Resposta ao Processo 11304/2019-1 que requer informações sobre o contrato 038/2018 PGJ.

Senhor Presidente,

Com os devidos cumprimentos, como gestora do contrato 038/2019 PGJ com a consultoria ELOGROUP, venho esclarecer alguns pontos preliminarmente.

O objeto da contratação da referida consultoria trata do redimensionamento da força de trabalho, o que compreende: diagnóstico da situação atual da estrutura organizacional da instituição, proposta de uma nova estrutura organizacional e lotações de pessoal, proposta de modelo de remuneração variável.

As etapas já concluídas do contrato referem-se ao diagnóstico. Na etapa da estrutura organizacional já foi entregue a proposta de novo organograma com todas as justificativas técnicas. No que tange à lotação de pessoal, a consultoria dividiu a etapa de acordo com a especificidade de atuação do MPCE. Assim, para as lotações da área meio adotou-se o modelo de dimensionamento por meio de custeio. Este modelo, explicado de forma simplificada, faz uma abordagem por produtividade baseada nas atividades administrativas. E para a área fim foi adotado o modelo matricial que também explicado de forma simplificada, trata da análise de produtividade das promotorias por área de atuação, por análise de demandas e de indicadores sociais. O modelo de custeio encontra-se com entrega prevista para o final de Maio/2019. Já o modelo matricial, em virtude de sua alta complexidade, tem previsão de entrega até Junho/2019.

ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO E COORDENAÇÃO

Além dessas etapas, encontra-se nas etapas finais, a entrega do modelo de remuneração variável. Tal modelo já foi proposto e encontra-se em validação. Já a produção de *dashboards* com uso de tecnologia de *Business Intelligence* já ocorreu parcialmente, com a disponibilização do painel de análise de produtividade.

Desta forma, considerando que a consultoria também acompanhará a implementação por 3 meses, o projeto tem previsão de finalização em Agosto/2019.

Esclarecidos tais pontos, encaminho em anexo, conforme solicitado em vosso requerimento:

I – Cópia do Contrato 038/2019 PGJ com a Elogroup;

II – Manual de metodologia adotado na execução do projeto;

Por fim, informo que notificaremos por email institucional, com a antecedência possível, a realização das reuniões do grupo de trabalho.

Respeitosamente,

Ticiania Cira Lima Sampaio
Coordenadora da Assessoria de Planejamento